

# RÉSULTATS ANNUELS 2019

Par **Yoann CHOIN-JOUBERT**, Président Directeur Général et **Christophe de BRÉBISSON**, Secrétaire Général









O3 STRATÉGIE FINANCIÈRE







# STRATÉGIE ET DÉVELOPPEMENT

### UNE ETI EN FORTE CROISSANCE DEPUIS 15 ANS

UN POSITIONNEMENT COHÉRENT, DES PERSPECTIVES EXCEPTIONNELLES

2003 : PROMOTEUR IMMOBILIER RÉSIDENTIEL EN DIFFUS

### 2020 : DÉVELOPPEUR TERRITORIAL INTERNATIONAL

- à échelle industrielle ou semiindustrielle ;
- avec une vision internationale : une BU en Afrique développant déjà un portefeuille de 200 M€ et représentant à terme 10 % de la croissance du Groupe.

PILOTAGE GRANDS PROJETS

MAÎTRISE D'OUVRAGE

- Logements
- · Santé et géré
- · Bureaux et commerces

MAÎTRISE D'USAGE

- Exploitation de résidences gérées séniors et étudiants
- Complexes sports et loisirs
- · Santé & bien-être

INGÉNIERIE CORPORATE

FONCIÈRE

Une galaxie de métiers et de structures potentiellement indépendantes, qui ont chacune leur trajectoire et leur raison d'être.

### DES PERSPECTIVES DE CROISSANCE

- dans les usages;
- sur d'autres catégories d'ouvrages ;
- sur de nouveaux territoires;
- dans le développement des grands projets.

### **UNE CROISSANCE UTILE**

- une croissance durable et profitable ;
- un alignement permanent des intérêts des parties qui composent l'entreprise et son écosystème;
- un rôle d'acteur responsable du développement des territoires et donc des Hommes.



### **CHIFFRES-CLÉS**

**Q 14** 

Sites en France



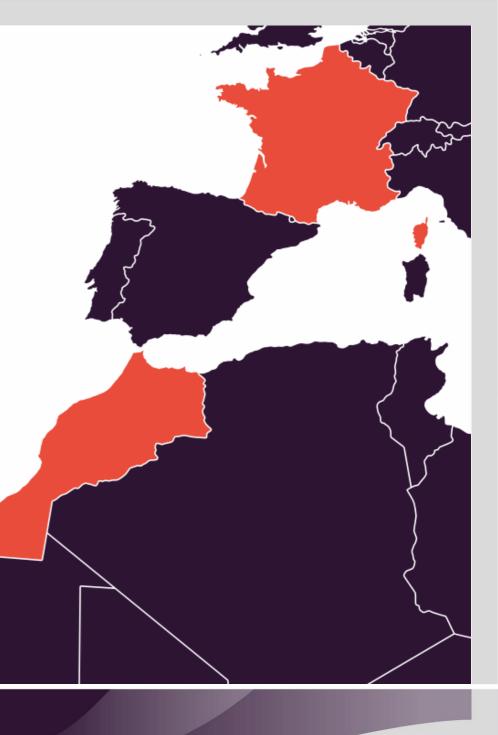




### **IMPLANTATIONS**

PAYS
DE LA LOIRE
BRETAGNE
AQUITAINE

2006
CENTRELOIRE
& MAROC
2017
2018





### **FAITS MARQUANTS**

PERFORMANCE RECORD ET ENGAGEMENTS



MAÎTRISE D'USAGE : INTÉGRATION DES ACTIVITÉS



MAÎTRISE D'OUVRAGE:
LES GRANDS PROJETS URBAINS
MIXTES VERS LA PRODUCTION



INTERNATIONAL : DU DÉVELOPPEMENT A LA MAITRISE D'OUVRAGE



RSE:
NOUVEAUX ENGAGEMENTS POUR
UNE CROISSANCE UTILE

### UNE CONFIRMATION DE LA STRATÉGIE DU GROUPE

Dès 2020, pour plus de lisibilité et une meilleure vision de notre métier, les activités de Maîtrise d'usage feront l'objet d'une intégration globale dans les comptes du Groupe.

### POURQUOI?

- maturité de l'activité de Résidences Services Séniors
- opportunité de croissance externe dans le même secteur des résidences gérées
- · meilleure lisibilité des états financiers consolidés par intégration du CA et des effectifs

### **COMMENT?**

- en étant fortement majoritaire dans les filiales productrices d'activité
- en incubant des activités de demain à fort potentiel

### **OBJECTIFS**

- constituer et animer un pôle d'usages fort
- créer des synergies avec notre pôle maîtrise d'ouvrage
- Être un acteur différenciant du secteur de l'immobilier

**SENIORS HFURUS** 

**ETUDIANTS CAP'ETUDES**  **SPORTS & LOISIRS UP2PLAY** 

**SANTÉ & BIEN-ÊTRE** MSDEV / MCC

HEURUS, ACCÉLÉRATEUR DE CROISSANCE

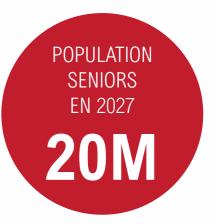
### **HEURUS:**

- Un modèle innovant de résidences services pour séniors
- Un accompagnement surmesure et évolutif pour faire reculer la dépendance
- Etat des résidences :
  - ➤ 3 en service : **306** logements
  - ► 2 ouvertures en 2020 : 198 logements
  - ► 2 en construction : **211** logements
  - ► 11 en développement : 1 124 logements

31/12/2019 : cession de 33 % du capital d'Heurus à REALITES







+23 % vs. 2015

**LOGEMENTS 2019 : 306** 

**POTENTIEL 2025 : > 1 800** 

Résidences Heurus ouvertes

### REPRISE DE CAP'ÉTUDES

### **CAP'ETUDES:**

- Développement, gestion et exploitation de résidences étudiantes avec services
- 12 résidences, 1 700 logements
- CA supérieur à 10 M€
- Résultat net 2019 : 1 019 K€

### **POURQUOI?**

- Opportunité d'acquisition et de gain de temps vs création
- Forte corrélation entre les ADN des deux sociétés
- Une histoire commune depuis 10 ans et des réalisations en commun à Rennes, Angers et La Rochelle
- Pendant de HEURUS



LOGEMENTS 2019: 1 700 POTENTIEL 2025: > 3 500



REALITES acquiert le Groupe CAP'ETUDES et renforce son pôle de maîtrise d'usage.

PART DU CAPITAL DETENUE PAR REALITES 69%

POPULATION ETUDIANTE EN 2025

2,9M

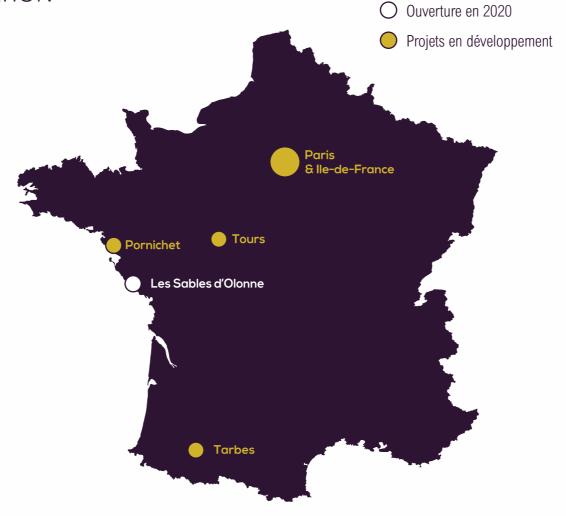
UP2PLAY: ANNÉE DE CONCRÉTISATION

### **UP2PLAY:**

- développe une vision nouvelle de l'univers « sports-loisirs »
- Répond à une forte demande des propriétaires de centres commerciaux
- création et exploitation de complexes multi-activités conçus comme de véritables lieux de vie, accessibles et destinés à tous les publics

### EN 2020:

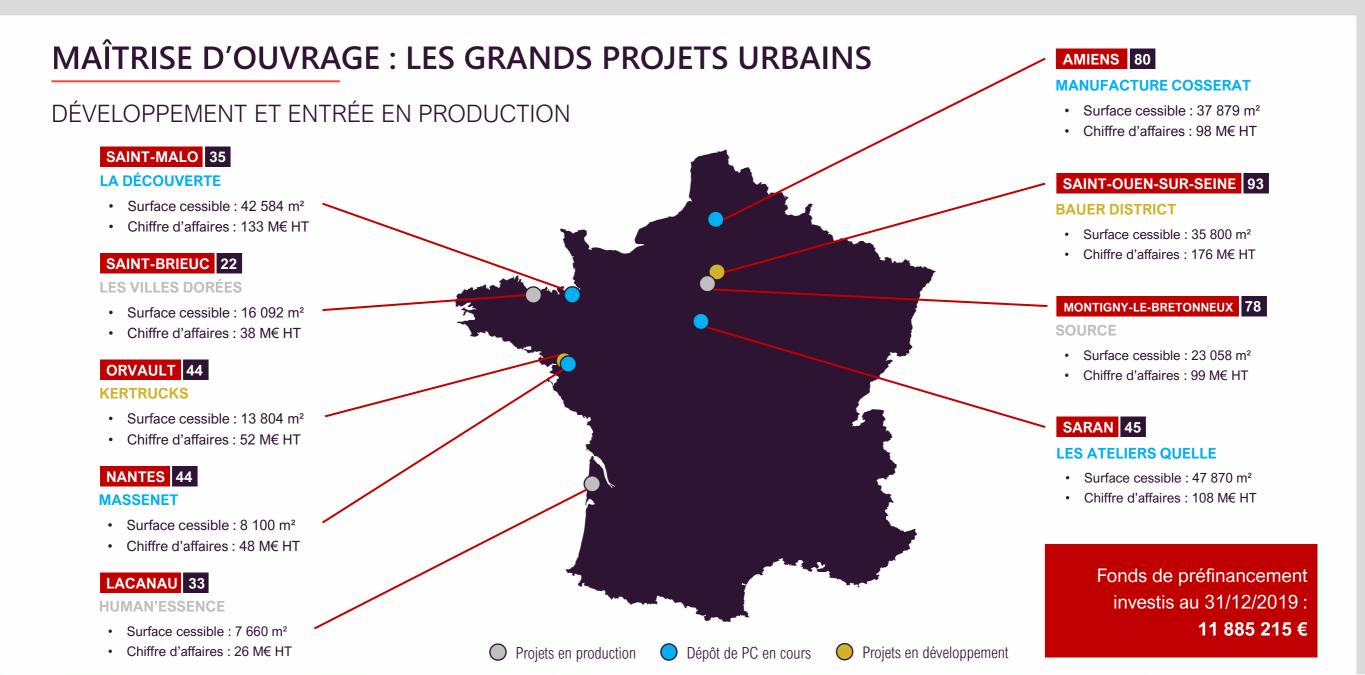
- 1er centre Sports et Loisirs « YLIUM », livré en juin 2020 aux Sables d'Olonne (85)
- 2 centres en cours de développement
- Objectif 10 centres ouverts à horizon 2025





### YLIUM:

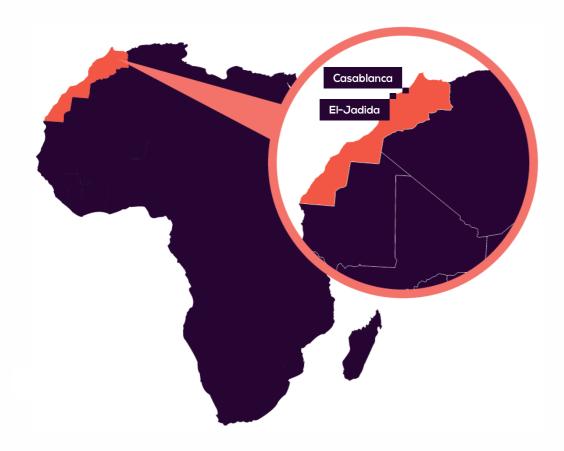
- Nouvelle destination multi-activités et événementielle
- Surface: 3 500 m<sup>2</sup>
- Activités sports et loisirs
- Vague de surf
- · Escape game
- Espaces de séminaire et espaces réceptifs





MAÎTRISE **D'USAGE** MAÎTRISE **D'OUVRAGE** 

### INTERNATIONAL: TRANSFORMATION DU DÉVELOPPEMENT



### CASABLANCA

### **HÔTEL LINCOLN**

- Surface plancher: 13 500 m<sup>2</sup>
- 7 500 m² d'un hôtel de très grand standing : commerces et bureaux, piscine, rooftop...

### **CASA-ANFA**

- Surface plancher: 76 498 m<sup>2</sup>
- Projet à composante hôtelière et mixte, centre de conférences, résidentiel...

### TOUR BCP -

- Management de projet
- Tour IGH équivalent R+27 étages (hauteur d'environ de 105 m) ;
- Surface hors œuvre d'environ 43 000 m²

### **EL-JADIDA**

### **TEAL VALLÉE**

- Surface plancher: 82 616 m²
- Première composante résidentielle du Pôle urbain de Mazagan : villas, appartements, commerces...





### RSE: LES ENGAGEMENTS DU GROUPE

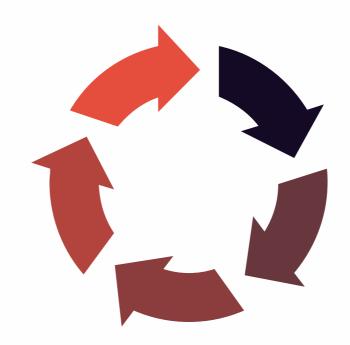
### DES ACTIONS CONCRETES POUR UNE CROISSANCE UTILE

### STRUCTURATION D'UN PÔLE R&D

- Digitalisation
- Industrialisation
- Transition énergétique

### **FONDS DE DOTATION REALITES**

- Lutte contre l'exclusion & protection de l'enfance
- 5 M€ sur 5 ans
- Un projet en propre
- Un 1<sup>er</sup> engagement auprès de Lazare



### **GOUVERNANCE**

- Création de l'UES et du CSE
- Mise en place d'un intéressement
- Lancement du FCPE REALITES

### RÉDUCTION DE L'EMPREINTE CARBONE

- Renouvellement du parc auto (sortie du diesel)
- Mobilité douce au sein de chaque site
- Fin des gobelets à usage unique
- Distribution de mugs isothermes entièrement recyclables...

### **CAPITAL HUMAIN**

- Egalité des chances lors des recrutements
- Qualité de vie au travail
  - ► Facilitation du télétravail
  - Gestion des agendas pour les non-cadres
  - Charte du manager et du collaborateur...

STATUTS ET LABELS VISÉS: ENTREPRISE À MISSION (2020), B-CORP (2021)...





### PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

### LE CHIFFRE

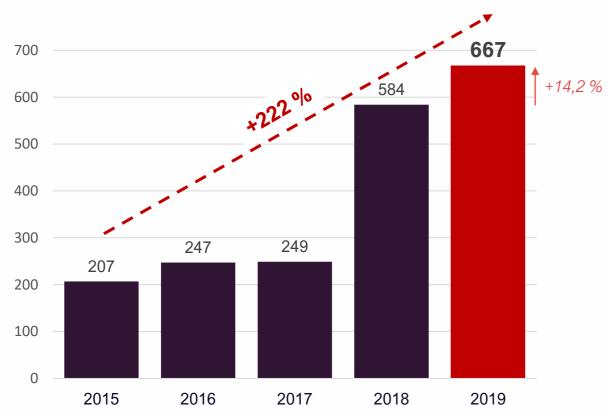
666,7

En M€ HT, le montant du CA développé net 2019, au plus haut historique

### PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

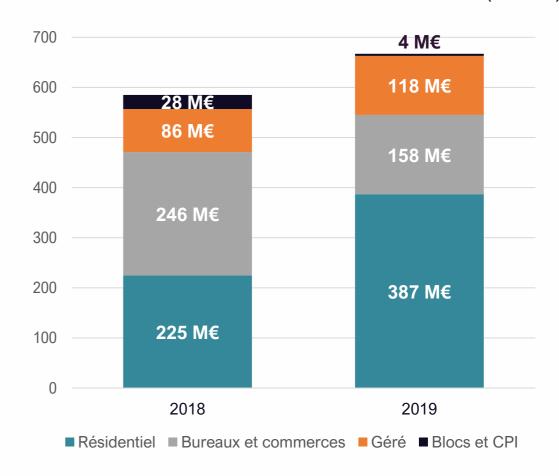
### UN DÉVELOPPEMENT FONCIER NET AU PLUS HAUT HISTORIQUE

### CA DÉVELOPPÉ NET 2019 (CA HT)



Projets immobiliers développés dans l'année, nettés des dossiers abandonnés ou perdus. Le chiffre annoncé représente le chiffre d'affaires HT réalisable sur les assiettes foncières référencées.

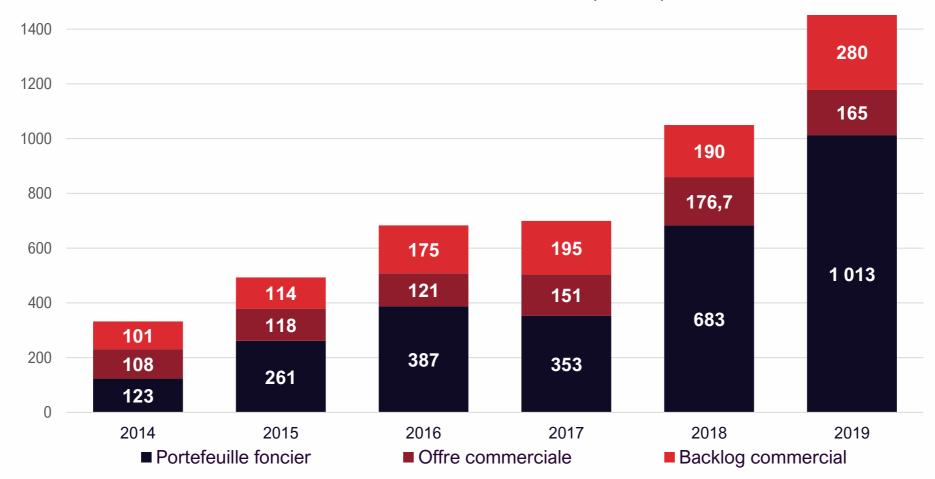
### DÉVELOPPEMENT PAR TYPOLOGIE D'ACTIFS (CA HT)



### PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

CARNET DE COMMANDES

### ÉVOLUTION 2014 - 2019 (M€ HT)



Backlog commercial: chiffre d'affaires acquis mais non comptabilisé - Offre commerciale: lots disponibles à la vente - Portefeuille foncier: chiffre d'affaires liés aux fonciers sous promesse



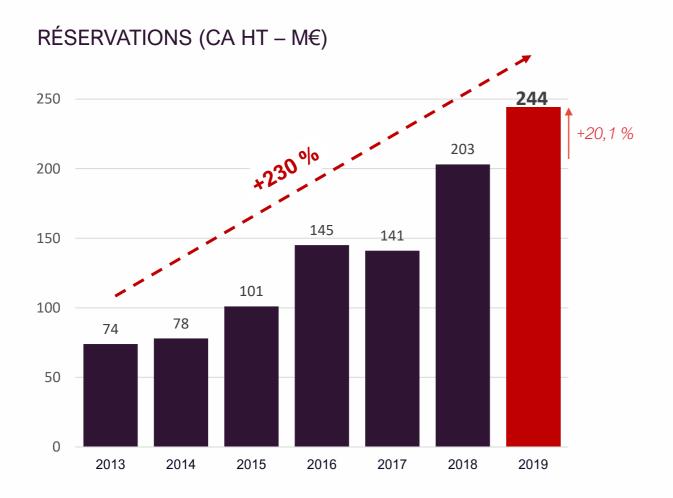
### LES CHIFFRES

+20,1%

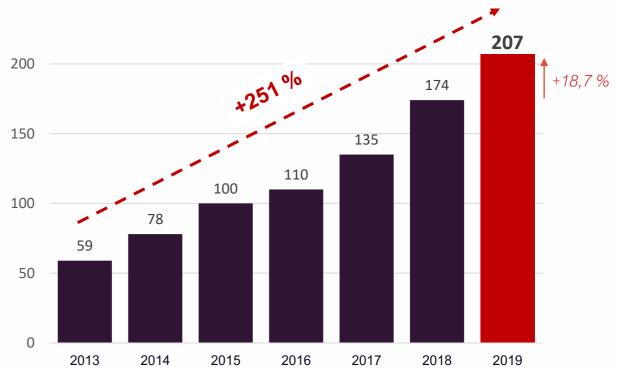
la hausse des réservations, à 243,9 M€ 2019 vs. 2018

+18,7%

la hausse des actes, à 206,6 M€ 2019 vs. 2018



### ACTES (CA HT – M€)

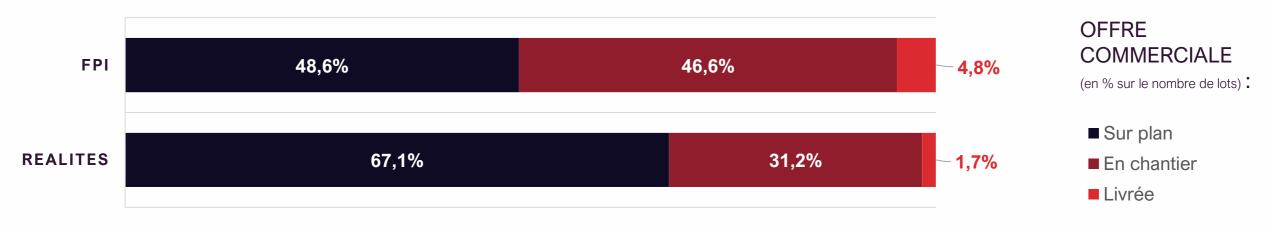


### UNE OFFRE DISPONIBLE EN BAISSE:

- une commercialisation dynamique
- mais un contexte pré-électoral pénalisant

	31/12/2018	31/12/2019	Evolution
Offre commerciale	176,4 M€ HT	165,4 M€ HT	-6,3 %
Dont livrée	3,5 M€ HT	2,3 M€ HT	-34,3 %

### PAS DE RISQUE DE STOCKS



Source: FPI – mars 2020



LE CHIFFRE

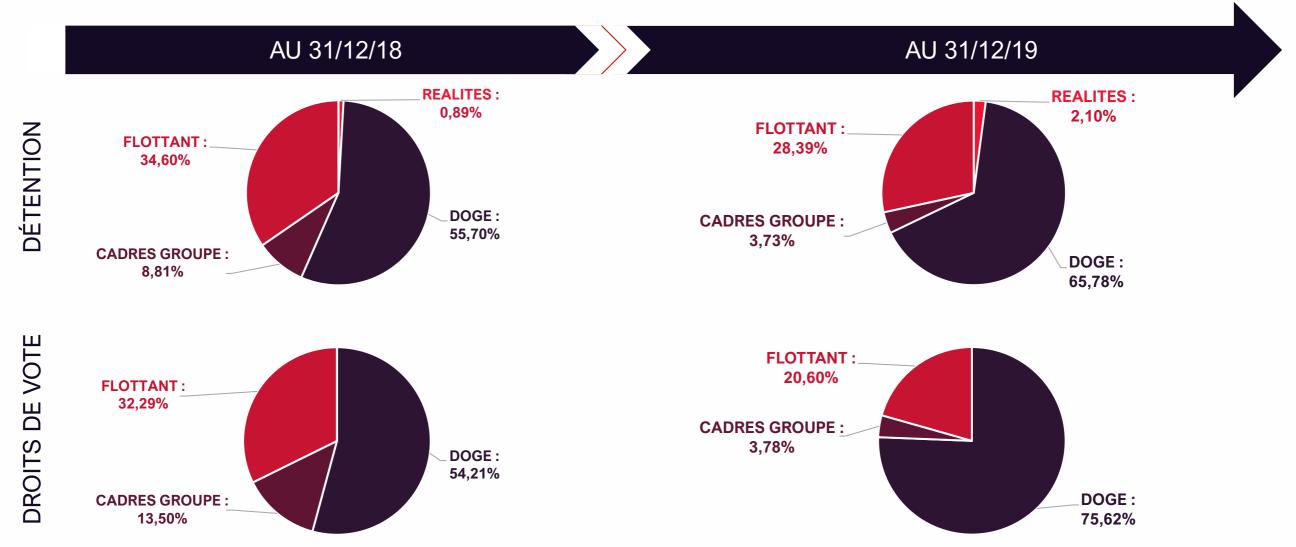
1 000 000 000

En € HT, le montant des réservations depuis 2008

# STRATÉGIE FINANCIÈRE

### STRATÉGIE FINANCIÈRE

RÉPARTITION DES DROITS FINANCIERS ET DES DROITS DE VOTE



### STRATÉGIE FINANCIÈRE

### DOUBLE ÉMISSION OBLIGATAIRE TSSDI / EURO PP

TSSDI (Capital hybride)

22 M€

taux 8,50 %

Émission: juin 2019

EURO PP (Dette)

24 M€

taux 5,25 %

Émission : juin 2019 Échéance : juin 2024

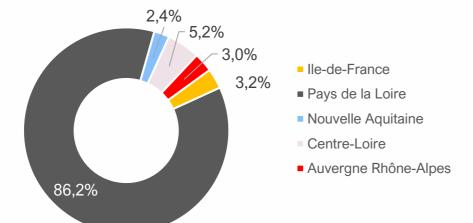
### AFFECTATION DES RESSOURCES

14,8 M€	Refinancement de la souche obligataire émise en juin 2013 et à échéance juillet 2019 (taux 9 %).
7 M€	Rachat des parts de minoritaires dans les différentes sociétés de projet dans le but de capter davantage de RNPG.
24,2 M€	Consolidation des fonds propres et de la trésorerie pour le financement du développement notamment à l'international et croissance externe

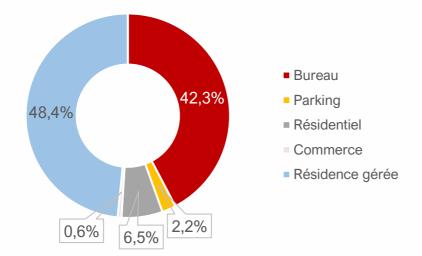
### STRATÉGIE FINANCIÈRE

### D'UNE FONCIÈRE D'EXPLOITATION À UNE FONCIÈRE AU SERVICE DE L'ACTIVITÉ DU GROUPE

REPARTITION DES ACTIFS PAR RÉGION

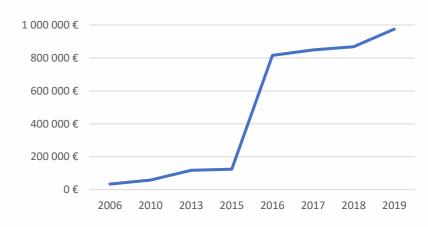


VALORISATION DU PATRIMOINE PAR ACTIVITÉ



- ▶ A travers sa Foncière (FOR) détenue à 100%, REALITES détient aujourd'hui 17 actifs pour une valeur historique à 25 M€.
- ▶ Au cours de l'exercice, le Groupe a acquis 3 actifs (Résidence HEURUS Blanche de Castille, l'agence de La Rochelle et l'agence d'Orléans).
- ▶ Le Groupe continue d'investir avec récemment l'investissement en fonds propres à hauteur de 1,4 M€ pour l'acquisition des parts de Blanche de Castille.
- ▶ C'est grâce à des conditions de financement optimisées, en moyenne au taux de 1,95 %, que le groupe a acquis pour 25 M€ de valeurs de murs dont 49 % ont été financés en fonds propres.
- ▶ Début 2020, la Foncière poursuit son développement par l'acquisition d'un actif de bureaux situé à Valence (26) suite à l'acquisition du groupe Cap'Etudes.
- ▶ Le rendement brut attendu sur la Foncière en 2020 est de 5.52 %.

ÉVOLUTION DES LOYERS ANNUELS PERÇUS



### 2019 : AU RENDEZ-VOUS DES OBJECTIFS

**OBJECTIFS 2019 ATTEINTS** 

DÉVELOPPEMENT FONCIER

666,7 M€ 🗀

Objectif: > 500 M€

**CA IFRS** 

165,4 M€ 🗀

Objectif: > 160 M€

**EBITDA** 

20,3 M€

Objectif : autour de 14,5 M€

**RNPG** 

7,5 M€



vs. 4,3 M€ en 2018 + 74,4 %

DÉVELOPPEMENT DE L'ACTIVITÉ EN ILE-DE-FRANCE

10,6 %

contribution 2019 au CA, en avance d'un an sur les objectifs GAIN DE TROIS PROJETS AU MAROC

- PUMA
- Casa Anfa
- Tour BCP

(management de projet)

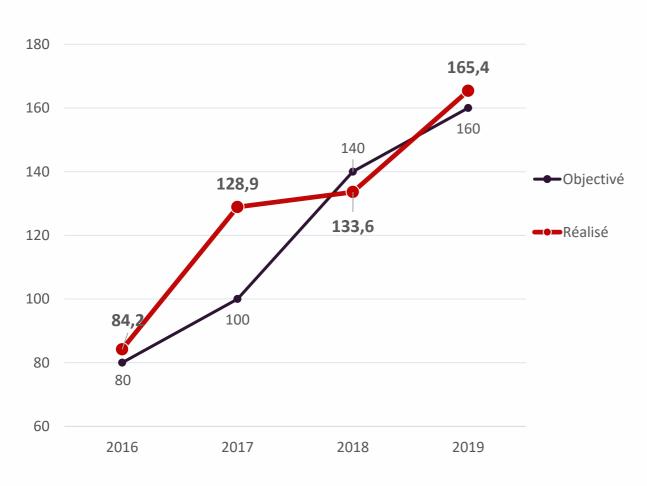
SIGNATURE DE DEUX GRANDS PROJETS EN FRANCE

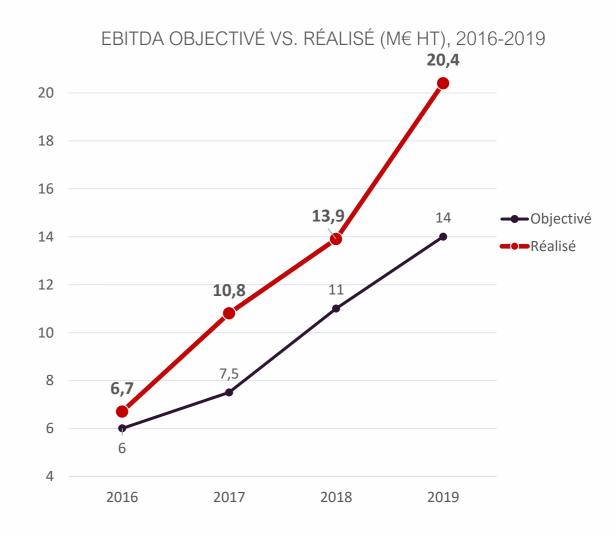
- Quelle (Saran)
- Cosserat (Amiens)



### ÉVOLUTION DU CA IFRS ET DE L'EBITDA (OBJECTIVÉ VS. RÉALISÉ), 2016-2019

CA IFRS OBJECTIVÉ VS. RÉALISÉ (M€ HT), 2016-2019





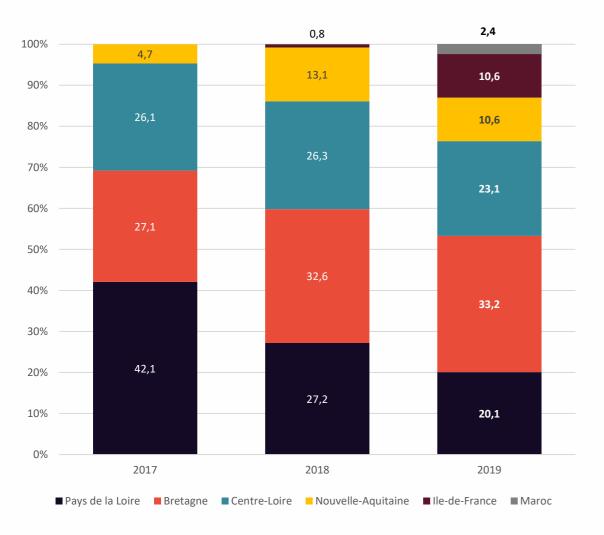


LE CHIFFRE

165,4

En M€ HT, le montant du CA IFRS 2019 (+23,8 % vs. 2018)

### CONTRIBUTION DES REGIONS AU CA IFRS



- L'activité du Groupe continue d'être tirée par les régions historiques, Pays de la Loire et Bretagne, qui représentent 53,3 % du Chiffre d'Affaires IFRS (vs. 59,8 % en 2018) même si leur poids relatif diminue face à la progression des nouvelles régions développées.
- L'activité de la région Centre-Loire diminue légèrement en poids relatif tout en ayant connu un développement fort sur cet exercice qui se retrouvera dans le Chiffre d'affaires des prochains exercices.
- La région Nouvelle-Aquitaine voit son activité se tasser légèrement du fait de retards administratifs sur certains projets qui se résorberont sur le prochain exercice, le niveau d'activité en développement demeurant en progression sur cette année.
- La contribution de la région **Ile-de-France** progresse significativement. Après trois ans d'activité, elle contribue à hauteur de 10,6 % au Chiffre d'Affaires total, avec un an d'avance sur l'objectif de plus de 10 % initialement fixé à horizon 2020.
- Enfin, le pôle international (ie. Maroc) contribue pour la première fois au Chiffre d'Affaires total, démontrant un potentiel naissant et la concrétisation plus rapide qu'escompté du développement des premiers projets gagnés.

### COMPTE DE RÉSULTAT

### EBITDA:

- Impact négatif : mise en place en 2019 d'un intéressement pour 0,5 M€
- Impact positif: valorisation à hauteur de 5,2 M€ à la juste valeur des titres HEURUS

### Charges financières :

Impact négatif de 2,7 M€ à la suite de la modification des normes comptables excluant les charges financières des coûts incorporables aux actifs

### RNPG:

► Amélioration sensible du RNPG sur RN lié à l'évolution de la stratégie financière

En milliers d'euros	31/12/2019	31/12/2018
Chiffre d'affaires	165 358	133 568
Variation	23,8%	3,6%
EBITDA	20 382	13 925
EBITDA en % du CA	12,3%	10,4%
Impôts et taxes	-1 066	-882
Dotations aux amortissements et aux provisions	-3 457	-1 950
Résultat opérationnel	15 859	9 147
RO en % du CA	9,6%	6,8%
Charges financières	-4 892	-2 174
Impôt sur le résultat	-2 013	-1 506
Résultat net des activités poursuivies	8 954	7 413
Résultat net des activités non poursuivies	0	0
RESULTAT NET	8 954	7 413
RN en % du CA	5,4%	5,6%
Dont RNPG	7 556	4 267

### **BILAN ACTIF**

- Goodwill : dont 9,3 M€ liés à la comptabilisation en intégration globale d'HEURUS suite aux rachats des minoritaires
- Immobilisation corporelles : rachat des parts de la SCI Castille à la CDC par REALITES en septembre 2019, entrainant la consolidation de l'immeuble à l'actif (résidence HEURUS à Trélazé (49)) : impact de 11,4 M€
- Droits d'utilisation sur contrat de locations : première année de l'application de la norme IFRS 16 sur les contrats de locations

En milliers d'euros	31/12/2019	31/12/2018
Goodwill	9 839	338
Autres immobilisations incorporelles	927	756
Immobilisations corporelles	23 913	9 772
Droits d'utilisation sur contrats de location	23 162	0
Immeubles de placement	3 292	3 299
Participations dans les entreprises associées	1 004	4 400
Autres actifs financiers non courants	736	3 202
Impôts différés actifs	901	818
Total Actifs non courants	63 774	22 584

### **BILAN ACTIF**

- L'évolution du niveau de stock indique une croissance à venir du chiffre d'affaires
- Maintien d'un niveau de trésorerie élevé à 42,8 M€ malgré les efforts d'investissement réalisés

En milliers d'euros	31/12/2019	31/12/2018
Stocks et travaux en cours	138 422	82 061
Clients et comptes rattachés	69 845	64 387
Autres actifs courants	52 941	34 644
Actif d'impôt courant	0	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	42 775	44 154
Total Actifs courants	303 983	225 246
TOTAL ACTIF	367 757	274 830

### **BILAN PASSIF**

- Consolidation des capitaux propres à hauteur de 23,9 M€ par la consolidation des résultats et l'émission d'un TSSDI
- Première année de l'application de la norme IFRS 16 sur les contrats de locations

En milliers d'euros	31/12/19	31/12/18
Capitaux Propres	75 570	52 674
Provisions non courantes	257	150
Emprunts bancaires non courants	17 902	2 337
Emprunts obligataires non courants	47 442	29 355
➤ Passifs non courants sur contrats de location	21 703	0
Emprunt sur crédit-bail immobilier non courant	0	5 307
Autres passifs non courants	4 613	947
Impôts différés passifs	7 369	5 367
Total Passifs non courants	99 285	43 462

**BILAN PASSIF** 

 Première année de l'application de la norme IFRS 16 sur les contrats de locations

En milliers d'euros	31/12/19	31/12/18
Provisions courantes	1 358	1 259
Fournisseurs et comptes rattachés	84 466	50 823
Passifs d'impôts courants	169	0
Autres passifs courants	57 830	53 114
Emprunts bancaires courants	33 307	21 305
Emprunts obligataires courants	1 131	15 323
➤ Passifs courants sur contrats de location	2 683	0
Emprunt sur crédit-bail immobilier courant	0	379
Découverts bancaires	11 959	9 492
Total Passifs courants	192 902	151 695
TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	367 757	247 831

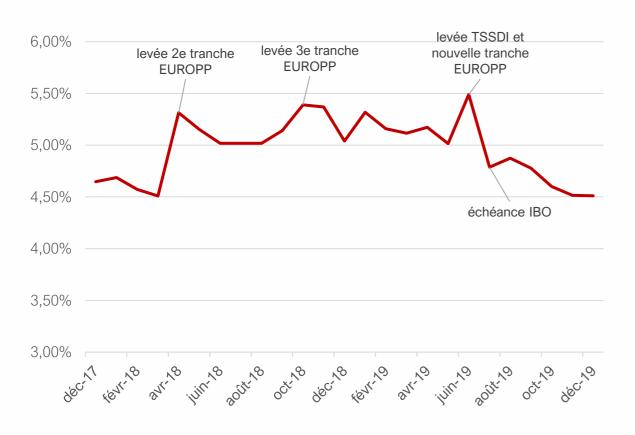
### **GEARING**

- ► Allongement de la maturité de la dette obligataire, échéances EURO PP à 2023 et 2024
- Remboursement de l'IBO : 14,8 M€ en juillet 2019

En milliers d'euros	31/12/2019	31/12/2018
Dettes sur emprunts obligataires	48 572	44 677
Ouvertures de crédits aux SCCV	25 157	17 548
Autres dettes financières	27 195	14 027
Trésorerie active	-42 775	-44 154
Endettement net	58 150	32 099
Capitaux propres	75 570	52 674
Gearing hors dettes liées à des actifs immobiliers	77%	61%
Dette sur contrats de location IFRS 16	24 385	5 686
Dette sur actifs immobiliers	10 815	1 557
Gearing y compris dettes liées à des actifs immobiliers	91%	64%

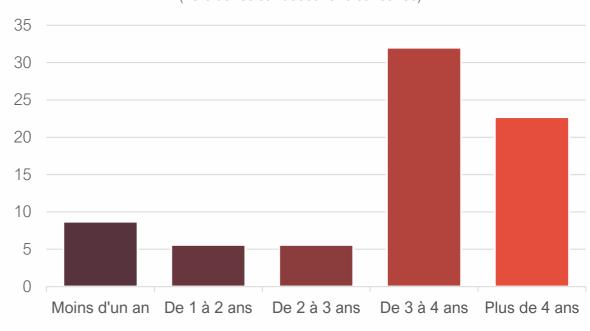
### STRUCTURE FINANCIÈRE & COÛT D'ENDETTEMENT

### UN COÛT MOYEN DE FINANCEMENT EN BAISSE



### UNE MATURITE LONGUE DE L'ENDETTEMENT

### MATURITÉ DES DETTES MOYEN TERME EN M€ (hors dettes sur découverts bancaires)



# PERSPECTIVES ET AMBITIONS

### PERSPECTIVES ET AMBITIONS

**OBJECTIFS 2020** 



- Dans l'attente d'une date certaine de sortie de la crise sanitaire actuelle, le Groupe réserve ses projections pour l'exercice 2020
- L'impact des événements liés à l'arrêt de la production et d'une partie des activités commerciales est en cours de chiffrage tant sur le plan de l'activité que de la rentabilité
- Mise en œuvre de toutes les dispositions pour préserver la trésorerie du Groupe et permettre un redémarrage plus rapide (i.e. l'émission obligataire sous format EURO PP d'un montant de 15 M€ en mars 2020)

### **GLOSSAIRE**

- Activités gérées : activités consistant à produire des résidences services pour étudiants et personnes âgées
- Backlog commercial: chiffre d'affaires acquis HT (réservés et actés) mais non comptabilisé
- Chiffre d'Affaires IFRS: Chiffre d'Affaires conforme aux normes comptables internationales d'informations financières (International Financial Reporting Standards). Le Chiffre d'Affaires des opérations immobilières est reconnu à l'avancement selon les pourcentages d'avancements techniques et commerciaux.
- Chiffre d'affaires économique : chiffre d'affaires IFRS auquel s'ajoute le chiffre d'affaires des sociétés mises en équivalence au prorata des détentions du Groupe.
- Chiffre d'affaires réservé : chiffre d'affaires HT de la période lié à la signature de contrat de réservations client des ouvrages immobiliers nettés des réservations annulées par les clients.
- Chiffre d'affaires acté : chiffre d'affaires HT de la période lié à la signature par acte notariés des ouvrages immobiliers et en sous seing privé dans le cadre de Contrat de promotion immobilière.
- **Développement foncier net :** projets immobiliers développés dans l'année, nettés des dossiers abandonnés ou perdus / projets maîtrisés (PUV signée), validés en Comité d'engagement, sur la base d'un équilibre financier ainsi que de stratégies commerciales et techniques définis / le chiffre annoncé représente le chiffre d'affaires HT réalisable sur les assiettes foncières référencées.

### **GLOSSAIRE**

- **EBITDA :** Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization. Désigne le bénéfice d'une société avant que n'en soient soustraits les intérêts, les impôts et taxes, les dotations aux amortissements et les provisions sur immobilisations (mais après dotations aux provisions sur stocks et créances clients).
- Lots livrés en stock : logements non vendus des programmes immobiliers achevés.
- Lots réservés : ensemble des logements pour lesquels un contrat de réservation a été signé et purgé du délai de rétractation (délai SRU), engageant ainsi les acquéreurs sous condition de financement.
- Offre commerciale : chiffre d'affaires HT disponible à la vente
- **Portefeuille foncier**: ensemble des lots maîtrisés mais non lancés commercialement.
- **RSE**: Responsabilité Sociétale des Entreprises, définie par la Commission Européenne comme l'intégration volontaire par les entreprises de préoccupations sociales et environnementales à leurs activités commerciales et leurs relations avec les parties prenantes.
- **Vente en bloc :** vente de tout ou partie des lots d'un programme immobilier à un seul acquéreur (bailleur social, investisseur institutionnel, investisseur privé).
- Vente en diffus : vente intermédiée ou non d'un logement (hors social) dans un programme immobilier.
- **Volume d'activité :** ensemble des opérations sur lesquelles REALITES travaille, dont la comptabilisation peut intervenir en intégration globale ou être mis en équivalence (selon la gouvernance de ladite opération). Ce n'est donc pas un chiffre d'affaires IFRS.



Retrouvez la présentation et l'actualité financière de REALITES sur : www.groupe-realites.com

Contactez-nous : comfi@realites.com